



Приложение  
к приказу управления образования  
администрации Степновского  
муниципального округа  
Ставропольского края  
от 22.01.2026 г. №38

**План мероприятий (муниципальная «Дорожная карта»)  
по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами  
обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения  
образовательных результатов в Степновском муниципальном округе  
Ставропольского края на 2026-2027 гг.**

**Цель реализации дорожной карты:**

Создание условий для преодоления разрыва в образовательных возможностях и достижениях обучающихся за счет повышения управленческого, педагогического и ресурсного потенциала школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, тем самым снизив к 2027 году количество школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты на 30%.

**Задачи:**

- провести анализ организационных, кадровых, методических, территориальных, социальных условий в школах с низкими образовательными результатами;
- оценить эффективность деятельности школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в отношении достижения ими среднего уровня образовательных результатов относительно показателей по Степновскому муниципальному округу;
- выстроить взаимодействие: управление образования администрации Степновского муниципального округа Ставропольского края (далее - УО АСМО СК) - муниципальное учреждение Степновского муниципального округа Ставропольского края «Административно – хозяйственный центр системы образования» (далее - МУ «АХЦСО») - школы с низкими образовательными результатами - школы - стажировочные площадки - ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования, (далее - ГБУ ДПО СКИРО ПК и ПРО);
- реализовать адресную методическую поддержку школам с низкими образовательными результатами, школам, функционирующим в зоне риска снижения образовательных результатов;
- обеспечить непрерывное повышение профессионального мастерства управленческих команд и педагогов школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;
- содействовать созданию на школьном уровне среды и условий для повышения мотивации у управленческих команд и педагогов школ

с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, взаимообучению и самообразованию для повышения эффективности их педагогической деятельности и удовлетворенности условиями работы;

- организовать эффективное партнерство и сетевое взаимодействие школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, со школами Степновского муниципального округа, демонстрирующими стабильно высокие результаты обучения.

### **Целевые показатели реализации «дорожной карты»:**

1. Улучшение материально-технической базы школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, за счет муниципальных и внебюджетных средств на 1,66 млн. рублей.
2. Устранение кадрового дефицита в школах риска снижения образовательных результатов профессиональной переподготовки не менее 35% ежегодно на срок действия дорожной карты, снижение средней нагрузки педагога до 1,3 ставки, привлечение молодых специалистов.
3. Увеличение доли педагогов школ с низкими образовательными результатами, демонстрирующих прирост по предметным компетенциям до 75%.
4. Повышение эффективности информационно - методического сопровождения педагогов за счет организации участия в методических мероприятиях (участие в конкурсах, форумах, семинарах, конференциях, диагностика профессиональных компетенций) не менее 15% педагогов.
5. Доля учителей в возрасте до 35 лет в общей численности учителей школы (увеличение на 2%).
6. Доля педагогических работников с высшей и первой квалификационными категориями в общей численности педагогических работников школы (увеличение на 3%).
7. Снижение численности слабоуспевающих обучающихся в округе на 4% за счет разработки индивидуального образовательного маршрута обучающегося.
8. Процент справляемости и успешности обучающихся по ОГЭ, ЕГЭ, ВПР (увеличение на 5%).
9. Доля обучающихся участников/победителей/призеров в региональных/муниципальных этапах Всероссийской олимпиады школьников (увеличение на 3%).
10. Доля выпускников школ, получивших аттестат от общего числа выпускников 9/11 классов (добиваться 100%).
11. Доля обучающихся, включенных в работу различных органов ученического самоуправления (увеличение на 4%).

12. Доля обучающихся школ с низкими образовательными результатами, охваченных программами дополнительного образования и создание благоприятных условий для обучающихся с трудностями в обучении (увеличение на 4,8%).
13. Число обучающихся школ с низкими образовательными результатами, стоящих на профилактическом учете в связи с девиантным поведением (уменьшение на 2%).
14. Доля обучающихся школ с низкими образовательными результатами их родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством условий для образования до 87%.

### **Определение основных направлений деятельности:**

#### **1. Улучшение материально-технических условий в общеобразовательных учреждениях Степновского муниципального округа.**

Выбор данного направления деятельности организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Степновском муниципальном округе обусловлен тем, что из школ округа - участников проекта по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в 2026 году только 30 % школ обладают высоким уровнем материально-технического обеспечения (МОУ СОШ № 1 им. П.И. Николаенко, с. Степное и МОУ СОШ № 2 им. Н.Д. Терещенко, с. Иргаклы, МОУ СОШ № 6, с. Ольгино). В 20 % школ (МОУ СОШ № 3 им. Г.И. Буслова, с. Богдановка и МОУ СОШ № 7, с. Варениковское) данный показатель находится на низком уровне. Остальные 50% имеют средний уровень материально-технической оснащённости.

Среди школ-участников проекта 2026 года все школы имеют центры образования «Точка роста» открытые в разное время, 3 оборудованы в рамках проекта «Цифровой образовательной среды». В школы было поставлено современное цифровое и лабораторное оборудование, произведен ремонт помещений. Несмотря на то, что проблема технического оснащения школ-участников проекта частично решалась в рамках национального проекта «Образование», их уровень остаётся недостаточным. Таким образом, можно заключить, что 50% школ, участниц проекта 2026 года имеют недостаточное оснащение предметных кабинетов демонстрационным, лабораторным оборудованием и раздаточным материалом, а также они не в полной мере оборудованы автоматизированными рабочими местами учителя, что свидетельствует о необходимости улучшения в данных ОУ материально-технических условий.

#### **2. Преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных учреждениях Степновского муниципального округа.**

Качественный анализ кадрового состава школ Степновского муниципального округа Ставропольского края показывает, что из 175 работников, осуществляющих педагогическую деятельность 95 педагогов работают в школах, демонстрирующих низкие образовательные результаты,

а 14 педагога - в ОУ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов. Из 109 педагогов более 21% пенсионного возраста и только 13 % молодых специалистов. В 33% школ (2 ОУ) отсутствуют специалисты со стажем работы менее 3-х лет. Ведущим фактором, определяющим низкие результаты обучения является индикатор «Доля учителей с высшей квалификационной категорией». 33% (2 ОУ) от общего количества школ-участниц проекта 2026 года имеют менее 35% педагогов с высшей квалификационной категорией. Только в 33% школ округа (2 ОУ) более 50% учителей имеют высшую квалификационную категорию. При этом 20% (2 ОУ) - это школы участницы проекта 2026 года. «Старение» педагогических кадров приводит коллективы школ к снижению включенности педагогов в активные формы педагогического взаимодействия, отсутствие мотивации к повышению своей квалификации и категории, снижению творческой активности, эмоциональному и профессиональному выгоранию. Именно эти результаты в последствии и являются одним из рисков, которые привели общеобразовательные учреждения к снижению образовательных результатов обучающихся.

**3. Осуществление адресного методического сопровождения общеобразовательных учреждений Степновского муниципального округа.**

**4. Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных учреждениях Степновского муниципального округа.**

По результатам оценочных процедур 2025 года 2 школы (МОУ СОШ № 2 им. Н.Д. Терещенко, с. Иргаклы и МОУ СОШ № 5, с. Соломенское) продемонстрировали «низкие образовательные результаты» и у 4 школ (МОУ СОШ № 3 им. Г.И. Буслова, с. Богдановка, МОУ СОШ № 6, с. Ольгино, МОУ СОШ № 7, с. Варениковское и МОУ СОШ № 10, с. Зеленая Роща) наблюдается снижение образовательных результатов. Все эти общеобразовательные учреждения являются участниками проекта по выравниванию условий для получения качественного образования в 2026 году. Таким образом, в общеобразовательных учреждениях Степновского муниципального округа необходимо активизировать работу по созданию условий для успешного освоения образовательных программ слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися за счет реализации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности.

**5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов.**

**Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты**

№	Контрольная точка	Ответственный	Сроки
1	Создание целостной муниципальной нормативно-правовой базы, обеспечивающей эффективную реализацию программ повышения качества образования	Управление образования (Чиж Л.В., Зайцева Т.А.)	I полугодие 2026 года
2	Создание и функционирование в	Муниципальная	II полугодие 2026

	муниципалитете эффективной системы методического сопровождения и поддержки школ с разным уровнем качества образования в целях повышения качества условий, качества обучения, качества управления в каждом общеобразовательном учреждении и повышения качества образования в целом по муниципалитету	методическая служба (Кулиш О.И., Сварич Ю.Ф.)	года - I полугодие 2027 года
3	Обобщение опыта работы по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и трансляция успешных управленческих практик	Муниципальная методическая служба, руководители общеобразовательных учреждений	II- III кварталы 2027 года
4	Сократится дефицит кадров за счет: - привлечения учителей в ОУ; - увеличения количества выпускников ОУ, поступающих в педагогические ВУЗы и СУЗы; - прохождения студентами практики в ОУ округа.	Управление образования, муниципальная методическая служба, руководители общеобразовательных учреждений	III квартал 2026, 2027 годов
5	Уменьшится нагрузка учителей (химии, физики, математики, русского языка и литературы, иностранного языка) в целом по округу	Управление образования, муниципальная методическая служба, руководители общеобразовательных учреждений	III квартал 2026 г.
6	100% участников разработают и реализуют программы по преодолению неуспешного обучения	Управление образования, муниципальная методическая служба, руководители общеобразовательных учреждений	III квартал 2026, 2027 годов
7	Региональный проект «Модернизация школьных систем образования»: - количество школ по проведению капитального ремонта 100%-2; - количество школ по обновлению материально-технической базы 100% - 1 (МОУ СОШ № 2 им. Н.Д. Терещенко, с. Иргаклы); - количество школ по обновлению учебной литературы 100% - 5;	Фарсиян И.С. Головатов А.В.	2027 г.  2027 г.  2026 г.
8	Региональный проект «Современная школа»: - количество школ по созданию условий для самореализации обучающихся и педагогов - 3; - количество школ по обновлению учебно-лабораторного оборудования - 3;	Фарсиян И.С. Головатов А.В. Чиж Л.В. Кулиш О.И.	2026 г.-2027 г.   2026 г.

	- количество привлеченных молодых педагогов посредством целевого обучения и педагогов-участников проекта «Земский учитель» - 5		2026 г.-2027 г.
9	Сокращение школ с низкими результатами обучения	Управление образования, муниципальная методическая служба, руководители общеобразовательных учреждений	IV квартал 2026 года
10	Заслушивание на Совете руководителей промежуточных результатов реализации дорожной карты, по организации ресурсной поддержки школ с низкими образовательными результатами, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Степновском муниципальном округе на 2026-20267 г	Управление образования	По графику заседаний Совета руководителей
11	Выявление динамики образовательных результатов по годам	Чиж Л.В. Зайцева Т.А.	Ежегодно: июнь
12	Проведение мониторинга деятельности школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в части: - ожидаемые результаты реализации муниципальной ресурсной поддержки; - динамика влияния программы поддержки по повышению качества образования (мониторинг состояния школ, сохранности контингента и т.п.) с целью получения информации об эффективности реализуемого комплекса мер поддержки и предупреждения негативных последствий; динамика влияния программы поддержки на улучшение кадрового обеспечения (мониторинг результативности оценки компетенций педагогических работников и т.п.) с целью выявления профессиональных дефицитов.	Управление образования, муниципальная методическая служба	Ежегодно: январь, июнь
13	Проведение адресной работы со школами, показывающими «низкие» результаты на ГИА, в том числе по	Управление образования, муниципальная	Ежегодно

	повышению методической и предметной компетентностей педагогов: - разработка планов общеобразовательных организаций по повышению качества образования; - проведение индивидуальных консультаций, для руководителей и педагогических работников.	методическая служба	
15	Проведение мониторинга: - реализации программ учебных предметов в соответствии с учебным планом и годовым календарным учебным графиком; результатов успеваемости обучающихся по итогам учебных периодов (четвертей, полугодия, учебного года).	Управление образования, муниципальная методическая служба	Ежегодно: март, май, ноябрь, декабрь
16	Мониторинг результатов независимых исследований качества общего образования: НИКО, ВПР, ЕГЭ, ОГЭ	Управление образования, муниципальная методическая служба	Ежегодно
17	Методическая поддержка по вопросам организации наставничества	Кулиш О.И.	В течение срока реализации

### Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

Мероприятие	Сроки	Ответственные	Показатель реализации	Формы отчетных документов
<b>1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях</b>				
Приобретение школьной мебели для кабинетов ОБЗР, труда (технологии), ИЗО, музыки и физики за бюджетные средства	Ежегодно	Управление образования, МУ «АХЦСО»	Доля ОО, материально-техническое обеспечение которых соответствует требованиям	Сметы, договоры, акты выполненных работ
Проведение анализа и оценки материально-технических условий в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных	Июль-август	Директор МУ «АХЦСО»	Охват 100% школ-участниц в оценке материально-технического обеспечения	Аналитическая информация

результатов				
Организация сетевого взаимодействия с использованием ресурсов Центров образования естественнонаучной и технологической направленностей "Точка роста" (далее - центры "Точка роста") созданных в рамках реализации регионального проекта "Современная школа" национального проекта "Образование" в отношении ШНОР, продолжающих демонстрировать низкие образовательные результаты и общеобразовательных учреждений округа, вошедших в Программу «Дети Ставрополя»	В соответствии со сроками реализации регионального проекта	Управление образования	Создание современных условий реализации ООП	Приказы ОУ
Косметический ремонт рекреаций Школы №5, №7	Август 2026 г.	Директор МУ «АХЦСО»	Освоение 100% финансовых средств	Акты выполненных работ
Меры по оснащению библиотек, увеличению количества компьютеров, обеспечению ОО скоростным доступом в Интернет	Постоянно	Управление образования, общеобразовательные учреждения	Доля ОО, имеющих 100% оснащенность библиотек Доля ОО, в которых увеличилось количество компьютеров для учебных целей Доля ОО, имеющих скоростной доступ в Интернет	Приказ УО

## 2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях

Профориентация выпускников школ	весь период	Управление образования	Направление информации об имеющихся вакансиях в колледжи, вузы, Центр занятости.	Справка УО
Целевое поступление выпускников в ВУЗы и СУЗы региона				Выписка из решения совещания руководителей округа
Профессиональная переподготовка педагогов школ по дополнительным профессиональным программам	по плану СКИРО ПК и ПРО	Старший методист ММС	Уменьшение кадрового дефицита. Уменьшение количества педагогов – внешних совместителей.	Перспективный план-график курсовой переподготовки педагогических и руководящих работников ОУ Степновского муниципального округа
Совершенствование модели наставничества на уровне муниципалитета	I квартал 2026 г.	Старший методист ММС	Увеличение количества молодых специалистов.	Приказы УО
Использование ресурсов сетевого взаимодействия с применением элементов цифровой образовательной среды, в том числе с привлечением педагогов из более ресурсно обеспеченных школ к ведению уроков	весь период	Руководител и ОУ, ММС		Приказы ОУ Аналитическая справка
Организация работы по ранней предпрофильной ориентации на педагогические профессии (создание психолого-педагогических классов, проведение муниципальных конкурсов для обучающихся 10-11 классов)	весь период	Управление образования (Зайцева Т.А.)		Приказы ОУ Аналитическая справка
Проведение родительских собраний				
Проведение совещаний с				100% охват мониторингом

руководителями				
Мониторинг кадрового обеспечения				
Проведение фестивалей, открытых уроков				
Организация сетевого взаимодействия			Доля ОО, в которых организовано сетевое взаимодействие	

### 3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций

Курсы повышения квалификации	по пану СКИРО ПК и ПРО	Старший методист ММС	100% прохождение педагогами КПК	Перспективный план-график курсовой переподготовки педагогических и руководящих работников ОУ Степновского муниципального округа
Работа муниципальных стажировочных площадок для управленческих команд	весь период	Старший методист ММС	Увеличится количество педагогов первой и высшей квалификационной категории на 10%	Приказы УО
Посещение управленческими командами стажировочных площадок в других муниципалитетах	весь период	Старший методист ММС	Увеличится количество педагогов на 7%, демонстрирующих высокие результаты	Приказы УО
Выявление запросов на оказание методической помощи	Август 2026 г.	Старший методист ММС	Увеличится количество передовых педагогов округа на 2%, призеры и победители муниципальных и	Приказ УО График проведения практико-ориентированных семинаров
Проведение муниципальных конкурсов профессионального мастерства	весь период	Старший методист ММС		Приказы УО, размещение информации на сайте УО

Организовать взаимодействие и взаимообучение педагогических работников с использованием ресурсов системы наставничества, с привлечением региональных менторов, методистов и наставников	весь период	Старший методист ММС	региональных конкурсов. каждый педагог примет участие в 4 методических мероприятиях	
Заключение соглашений с образовательными организациями, работающими в формате наставничества. Методическое сопровождение деятельности подшефных образовательных организаций	Сентябрь	Руководитель и ОУ, муниципальный координатор	Повышения уровня профессиональной компетентности педагогов (100% охват педагогов)	Приказ, соглашения
Участие педагогов в оценке сформированности предметных и методических компетенций	ежегодно	Старший методист ММС		Приказы управления образования

#### 4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях

Проведение мастер-классов, практикумов для освоения педагогических технологий, повышающих учебную мотивацию	весь период	Менторы, педагоги из числа наставников, руководителей и ММО	Повышение качества образовательных результатов на 12% Повышение уровня предметных и метапредметных образовательных результатов на 14% Увеличение показателей среднего балла государственной	Приказы управления образования
Курсовая подготовка учителей по проблеме обучения школьников с низкой мотивацией	по плану СКИРО ПК и ПРО	СКИРО ПК и ПРО, старший методист ММС		Перспективный план-график курсовой переподготовки педагогических и руководящих работников ОУ Степновского муниципального округа

			итоговой аттестации до 3,8. Увеличение числа участников, призеров и победителей олимпиад и конкурсов на 4% Увеличение на 6% числа обучающихся, занимающихся в кружках и секциях дополнительного образования. Снижение на % доли обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.	
Вовлечение в социально-значимую деятельность обучающихся «группы риска»	весь период	Советники директоров по воспитательной работе, ММС		Участие обучающихся в окружных мероприятиях
Взаимодействие с социальными и профессиональными структурами с целью профориентации выпускников	весь период	Управление образования (Зайцева Т.А.)		Приказы управления образования
Контроль качества преподавания учебных предметов через посещение уроков	по плану контроля управления образования	Управление образования, ММС		Приказы управления образования, аналитические справки
Комплексный анализ образовательных результатов обучающихся школ по итогам внешних оценочных процедур (ВПР, ЕГЭ, региональных контрольных работ)	май 2026 г., 2027 г.	Управление образования, ММС		Приказ управления образования

#### 5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов

Организация участия образовательных организаций в комплексном проекте «Развитие эффективной многоуровневой - системы адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами» краевой программы «Дети Ставрополья»	2026 г., 2027 г.	Управление образования, ММС	Участие 100% школ в реализации проекта	Информация
Организация проведение капитального ремонта МОУ	2027 г.	Управление образования, директор МУ	Определение подрядчика	Сметы, проекты, договоры

СОШ № 10, с. Зеленая Роща		«АХЦСО»		
Участие в мероприятиях национального проекта «Молодежь и дети» в рамках федерального проекта «Педагоги и наставники»	2026 г., 2027 г.	Управление образования, Директор МУ «АХЦСО», ММС	Реализация программы	Информация

### Механизмы реализации дорожной карты

Мероприятия	Сроки	Ответственный	Информационное сопровождение мероприятий
Рассмотрение вопроса о ходе реализации Дорожной карты на совете руководителей	Декабрь ежегодно	Начальник УО	Решение совета руководителей
Анализ конкретных проблем, причин учебной неуспешности в общеобразовательных организациях	Ноябрь ежегодно	ММС	Аналитическая справка, решение совещания руководителей ОУ
Мониторинг показателей мероприятий реализации дорожной карты	Декабрь ежегодно	Управление образования	Справка, приказ
Аудит применения, сохранности и целевого использования материально-технических средств	Апрель 2026 г., 2027 г.	Управление образования	Аналитическая справка, приказ УО
Рассмотрение вопроса об эффективности реализации мероприятий дорожной карты на заседании органов местного управления	Декабрь	Управление образования	Приказ УО